

# Geïntegreerde strategie van België voor de Sahelregio

## Structuur

1. Voorwoord
2. Waarom zet België zich in voor de Sahel?
3. Wat zijn de doelstellingen van het Belgische engagement in de Sahel?
4. Hoe kunnen ze worden behaald (leidende principes voor het bereiken van de doelstellingen)?
5. Waar en in welke sectoren is België actief in de Sahel?
6. Hoe wordt de strategie opgevolgd?

## 1. Voorwoord

De Sahelregio wordt geconfronteerd met een complexe en onstabiele context van elkaar overlappende en elkaar versterkende crisissituaties. De landen in de regio hebben te kampen met de uitdagingen van extreme armoede, ongelijke toegang tot sociale basisdiensten, demografische druk, slecht bestuur, een falende democratie en de gevolgen van de klimaatverandering. Sinds 2012 komen daar nog de veiligheidsproblematiek en de instabiliteit bij.

Binnen die context mobiliseert België sinds een aantal jaar alle actoren van zijn buitenlands beleid. Die inzet vereist een onafgebroken inschatting van de omstandigheden, risico's en opportuniteiten en is tegelijk geënt op strategische doelstellingen en leidende principes.

Daarom heeft ons land een geïntegreerde strategie voor de Sahelregio uitgestippeld, die tot doel heeft ons optreden in de regio te sturen en de redenen, doelstellingen, beginselen en middelen (het waarom en het hoe) van ons engagement publiekelijk toe te lichten.

Het begrip 'Sahelregio' wordt hier ruim gedefinieerd, gezien de nauwe banden tussen de Sahellanden (Burkina Faso, Mali, Mauritanië, Niger en Tsjaad) en hun buurlanden, waaronder de kuststaten van de Golf van Guinee en de landen van de Maghreb. Deze strategie is in de eerste plaats gericht op de Staten van de G5 Sahel, maar bestrijkt ook regionale en transversale aspecten (armoede, onveiligheid, klimaatverandering, demografie, migratie, economische betrekkingen...).

De Belgische strategie voor de Sahel wordt beschreven vanuit een geïntegreerde/globale benadering<sup>1</sup>. Ze vloeit met andere woorden voort uit een gedeelde visie en beoogt een meer coherente aanpak. Die benadering trekt de kaart van overleg en coördinatie tussen alle Belgische actoren. Met oog voor de eigen inschatting van elke stakeholder ijvert ons land ervoor dat de interventies van de verschillende actoren minder op zichzelf staan en dat hun onderlinge samenhang versterkt wordt.

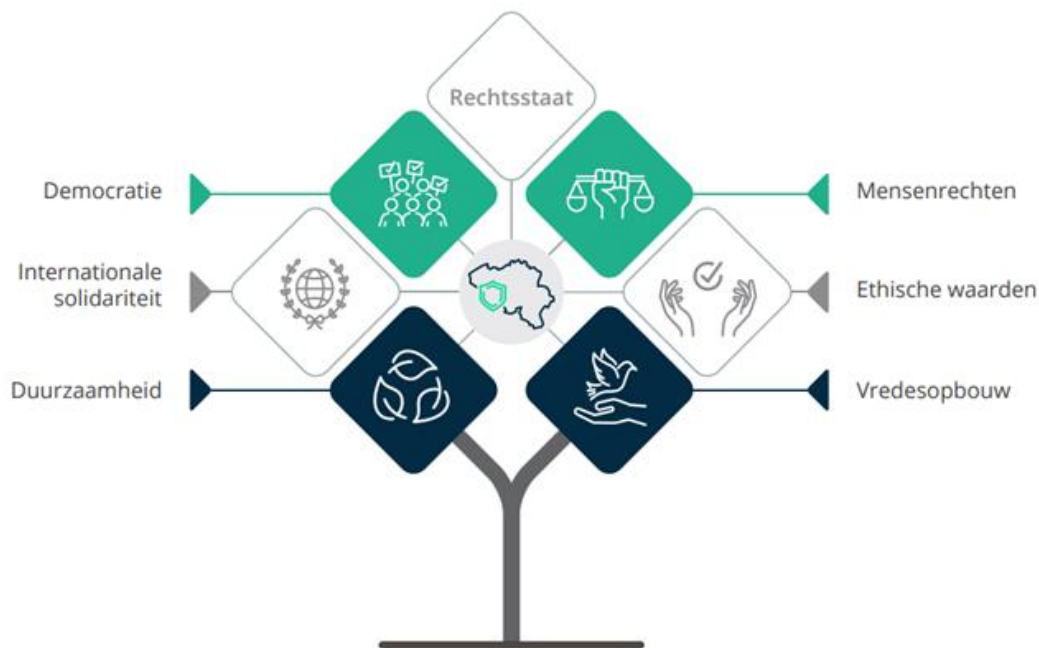
Elk departement moet aan de hand van dit geïntegreerde kader bepalen in hoeverre en op welke manier het wil bijdragen, in de lijn van de eigen bevoegdheden.

Deze strategie bouwt voort op de bestaande structuren, waaronder de lokale autoriteiten en partners, de civiele samenleving en/of religieuze of traditionele entiteiten.

---

<sup>1</sup> Overeenkomstig de strategienota Globale Aanpak 2017.

De Sahelstrategie is diep verankerd in de nationale veiligheidsstrategie. Die laatste definieert enerzijds onze kernwaarden (zie fig. 1) zoals democratie, mensenrechten, de rechtsstaat en de strijd tegen klimaatverandering en de aantasting van het milieu, en anderzijds onze belangen, zoals de handhaving van de internationale orde, vrede en veiligheid. Ook internationale solidariteit, de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen uit de Agenda 2030 van de Verenigde Naties en het Akkoord van Parijs over de klimaatverandering behoren tot de waarden en prioriteiten die ons land in de regio uitdraagt. De strategie sluit ook aan bij de beginselen uit de Wet op de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.



— Fig.1 | Onderliggende waarden van de veiligheidsstrategie —

Het Belgische buitenlandbeleid is gestoeld op een Europese en multilaterale aanpak. Het Belgische engagement in deze regio draagt bij tot de opmaak en uitvoering van de geïntegreerde EU-strategie voor de Sahel, door onze comparatieve voordelen te benadrukken: gedegen expertise, relatieve nabijheid, een langdurige aanwezigheid zonder koloniaal verleden, een gemeenschappelijke taal en de transparantie van ons optreden. Die elementen geven ons het imago van een betrouwbare partner.

## 2. Waarom zet België zich in voor de Sahel?

Ons land engageert zich voor de Sahelregio om **een antwoord te bieden op de multidimensionale crisis** die er heerst. De overlappende uitdagingen houden zowel verband met politiek, veiligheid en migratie als met humanitaire, socio-economische, ecologische en demografische aspecten. De greep van gewapende terroristische groeperingen neemt er toe, regeringen hebben niet langer hun hele grondgebied onder controle en de rechtsstaat wordt bedreigd. De specifieke kwetsbaarheid van de Sahel en de acute gevoeligheid voor de klimaatontregeling en de aantasting van de ecosystemen vergroten het risico op conflicten. De demografische druk versterkt de andere uitdagingen, zoals de nood aan economische opportuniteiten voor jongeren en de migratiekwestie. De stabiliteit en de ontwikkeling van de regio zijn cruciale uitdagingen.

Bijgevolg maakt België de Sahel tot een prioriteit van zijn buitenlandbeleid, en wel om de volgende redenen:

- **Internationale solidariteit tonen** en mee de verantwoordelijkheid opnemen in de aanpak van de crisis.
- **Destabilisering of zelfs ineenstorting van de regio voorkomen**, een van de grootste uitdagingen. De Sahel ligt vlak bij de zuidelijke grens van Europa. Als de regio verzwakt, raakt niet enkel heel West-Afrika gedestabiliseerd, maar zal ook Europa daar de impact van gewaar worden: wat in de Sahel gebeurt, heeft gevolgen voor Europa en België en raakt aan onze belangen, de vrede, de ontwikkeling, de rechtsstaat en de stabiliteit die wij verdedigen.
- **Het uitdijende terrorisme** in de regio en in richting van de West-Afrikaanse kuststaten **een halt toeroepen**, en banden met potentiële terroristische activiteiten op Europees grondgebied tegengaan. Ons land steunt de internationale inspanningen om de invloed en de gewelddadige acties van actoren en/of vijanden van allerlei slag (islamitische extremisten, criminelen, mensen-, wapen- en drugshandelaars) te bestrijden.
- **De duurzame ontwikkeling van de Sahel ondersteunen**, de vredesopbouw bevorderen, de humanitaire behoeften van haar bevolkingsgroepen lenigen en de klimaatcrisis het hoofd bieden. In de lijn van de prioriteiten binnen onze ontwikkelingssamenwerking en onze humanitaire hulp aan de meest kwetsbare landen, zijn meerdere landen in de regio en subregio partners van onze gouvernementele en niet-gouvernementele ontwikkelingssamenwerking.
- **Onze economische belangen** in de Sahel en in de subregio **beschermen**. De regio ligt in het hart van belangrijke handelsroutes en haar havens en luchthavens zijn rechtstreeks verbonden met ons land, wat resulteert in aanzienlijke goederen- en personenstromen in beide richtingen. De landen uit de regio, met een van de snelst groeiende bevolkingen ter wereld, hebben het potentieel om belangrijke economische en politieke partners te zijn.
- **Onze positie handhaven ten gunste van een democratisch en economisch alternatief**, de invloeden van andere geopolitieke actoren, zoals China, Rusland, de Arabische wereld of Turkije in rekening genomen. Het historische partnerschap tussen Europa en de Sahellanden staat momenteel onder druk en ter discussie.
- **De diepere oorzaken van gedwongen migratie aanpakken**, het goede beheer van de migratiestromen ondersteunen en bevorderen, netwerken voor mensenhandel ontmantelen en de bescherming van migranten en binnenlandse ontheemden bevorderen. De Sahel is een herkomstgebied, maar vooral een belangrijk transitgebied voor migranten uit West- en Centraal-Afrika. In Burkina Faso, Mali, Niger, Nigeria en Tsjaad neemt het aantal binnenlandse ontheemden als gevolg van de veiligheidssituatie toe.

### **3. Wat zijn de doelstellingen van het Belgische engagement in de Sahel?**

#### **Onze visie**

We willen bijdragen tot een stabiele en veerkrachtige Sahel die de weg van duurzame ontwikkeling bewandelt en waar de basisrechten en -behoeften van de burgers worden gerespecteerd en vervuld. Op korte en middellange termijn wil België de Sahellanden helpen om de onmiddellijke gevaren te beperken, de belangrijkste behoeften van de bevolking te lenigen, de sociale cohesie te versterken, openbare dienstverlening te verzekeren en het sociale contract te herstellen.

Ons land besteedt bijzondere aandacht aan de bescherming, bevordering en eerbiediging van de mensenrechten en fundamentele vrijheden, en meer in het bijzonder aan de bevordering van de burgerlijke en democratische ruimte, de rechtsstaat en de mensenrechten van vrouwen en meisjes.

#### ***Bijdragen tot een veilig en stabiel Europees nabuurschap***

We dragen bij tot de nationale, regionale en internationale inspanningen om de Sahel veilig en stabiel te maken, om zo structurele instabiliteit in de onmiddellijke omgeving van Europa te voorkomen. Die inspanningen omvatten regionale veiligheid te land, maar ook ter zee: aan de piraterij in de Golf van Guinee zijn tal van risico's verbonden (drugs, irreguliere migratie, wapens). Met onze bijdrage willen we de veiligheid van de bevolking waarborgen en het economische en commerciële partnerschap van België en de EU met de regio versterken.

Het Belgische engagement omvat de strijd tegen terrorisme en gewelddadig extremisme, steun aan hervormingen en de capaciteitsopbouw van de defensie- en veiligheidstroepen en van het gerechtelijk apparaat. Het vormt een integraal onderdeel van de acties voor duurzame ontwikkeling en stabilisering: een bevolking die toegang heeft tot sociale basisdiensten en duurzame economische kansen, zal minder snel geneigd zijn om te verzanden in criminele handel of terug te grijpen naar terroristische netwerken.

We leveren inspanningen om te voorkomen dat de veiligheids- en humanitaire problemen in de Sahel verder uitdijen naar de staten rond de Golf van Guinee en zelfs naar de landen in het Middellandse Zeegebied, en ook om de samenwerking en de dialoog tussen de landen in de regio te versterken, door rekening te houden met de bestaande initiatieven (zoals het Accra-initiatief).

Dit doel omvat ook de instandhouding en herschikking van het staatsbestel, het bevorderen van goed bestuur, de mensenrechten en de rechtsstaat en de gendergelijkheid, door de volledige, gelijkwaardige en significante participatie van vrouwen en de jongere generaties in instellingen, projecten en programma's, in het openbare debat en de besluitvorming op alle niveaus.

België promoot de versterking van de EU als wereldspeler ten opzichte van andere geopolitieke spelers en bevordert het optreden en de integratie van de Belgische collectieve inspanningen (*Team Belgium*) in aanvulling op of ingebed in Europese initiatieven (*Team Europe*).

#### ***Bevordering van de menselijke veiligheid in de Sahelregio***

Naast zijn doelstelling om de Staten in de regio te beveiligen en te stabiliseren, wil België zijn aanpak aldaar stimuleren en toespitsen op menselijke veiligheid. Dat begrip verwijst naar de bevolkingen en de bedreigingen (terrorisme, politiek geweld, klimaat, gendergerelateerd

geweld ...) van hun veiligheid. De VN definieert het als “een multisectorale benadering van de veiligheid, gericht op het identificeren en aanpakken van gemeenschappelijke problemen die het leven, de bestaansmiddelen en de waardigheid van volkeren ondermijnen”. De Sahelvolken hebben het recht in veiligheid te leven en beschermd te worden. Ons engagement moet die dimensie op alle niveaus integreren, en met name streven naar synergieën tussen humanitaire en ontwikkelingsacties en vredesopbouw (de ‘triple nexus’-benadering). De dimensie maakt ook deel uit van onze globale benadering.

Ons land staat de Sahellanden ook bij in hun inspanningen om de klimaatdoelstellingen te realiseren. Het doet dat door hun steun te bieden voor klimaatbestendigheid in stedelijke omgevingen en plattelandsgebieden, voor de bestrijding van woestijnvorming, waterbeheer en de instandhouding van de biodiversiteit.

Gelet op de demografische druk besteden we bijzondere aandacht aan de toegang tot volledig onderwijs, werkgelegenheid en financiële autonomie, in het bijzonder voor vrouwen en meisjes.

België zet zijn inspanningen op het gebied van seksuele en reproductieve gezondheid voort, onder meer door een betere toegang tot gezinsplanning en basisgezondheidszorg, en blijft strijd leveren tegen seksueel en gendergerelateerd geweld, met inbegrip van genitale verminking. De nadruk ligt ook op de bevordering van alomvattende en universele seksuele voorlichting.

### ***Bevordering van de mensenrechten, de rechtsstaat en goed bestuur***

Ons land bevordert de rechtsstaat en de goede bestuurspraktijken, en zal hervormingen ondersteunen om ze te waarborgen en te beschermen. Het biedt steun aan inclusieve, integere, verantwoordelijke en doeltreffende instellingen, en ondersteunt de fundamenten van een dynamische, open en pluralistische burgerruimte.

Bijzondere aandacht gaat uit naar de eerbiediging van de mensenrechten en van het internationaal humanitair recht, met name in het kader van de opleiding en het optreden van de strijd- en veiligheidskrachten. We werken aan een betere vertrouwensband tussen hen en de burgerbevolking.

Ons land ondersteunt hervormingen die erop gericht zijn de weerbaarheid, integriteit en autonomie van het veiligheids- en het justitieapparaat te versterken, om zo de veiligheid van de burgers te waarborgen, waarbij hun rechten volledig gerespecteerd worden. Het gaat ook mee in de strijd tegen straffeloosheid en corruptie. Ons land ondersteunt de vervolging van de schending en van misbruik van de mensenrechten en van het internationale humanitaire recht. Het dringt er ook op aan dat die vervolgingen gevolg krijgen.

Om de eerbiediging van de fundamentele vrijheden te bevorderen, steunen we de inspanningen van mensenrechtenverdedigers en journalisten om hun taak vrij te kunnen uitoefenen.

In het kader van de bevordering van gendergelijkheid en de eerbiediging van de mensenrechten van vrouwen en meisjes, werkt België aan de verwezenlijking van de VN-agenda ‘*Vrouwen, Vrede en Veiligheid*’. Het hecht bijzonder belang aan de rol van vrouwen in mechanismen voor conflictvermindering en -preventie, en besteedt specifieke aandacht aan de problematiek van kinderen in gewapende conflicten en aan schendingen en misbruik van de kinderrechten.

Ons land bevordert de economische en sociale mensenrechten van de Agenda 2030 (drinkbaar water, gezondheid, klimaat, onderwijs, waardig werk), parallel met de civiele en politieke mensenrechten.

### ***Economische zekerheid en duurzame welvaart bevorderen***

Bijdragen tot de socio-economische versterking van de bevolking door inspanningen te leveren om de lokale en regionale economische ontwikkeling te bevorderen en te ondersteunen, duurzaam beheer van natuurlijke hulpbronnen en duurzame industrialisatie, en regionale uitwisseling, onder meer door de ontwikkeling van de particuliere sector te stimuleren, alsook de economische betrekkingen met België en de EU. Bijzondere aandacht gaat uit naar de socio-economische emancipatie en het onderwijs van vrouwen en jongeren.

We streven ernaar onze economische en commerciële belangen en die van de EU in de regio te vrijwaren en tegelijkertijd wederzijds voordelige partnerschappen uit te bouwen, zowel op economisch als op politiek gebied.

België werkt binnen de Europese Unie (EU) en in overleg met de landen en regionale organisaties, zoals de Economische Gemeenschap van West-Afrikaanse Staten (ECOWAS) en de Afrikaanse Unie (AU), om de ontwikkeling van Afrikaanse multimodale transportnetwerken te bevorderen, ook met Europa. Duurzame welvaart in de Sahel is bevorderlijk voor investeringen en handelsuitwisselingen, via de ontwikkeling van een partnerschap met de West-Afrikaanse markt.

### ***Een solidaire en betrouwbare partner blijven in de Sahel***

België engageert zich ertoe een solidaire en betrouwbare partner te blijven voor de Sahelbevolkingen, ook in een onstabiele context. België wil een belangrijke, geloofwaardige en solidaire speler zijn bij de uitvoering van de Europese strategie voor de Sahel en de roadmap van de Coalitie voor de Sahel. Ons land blijft zijn internationale verantwoordelijkheid nemen en draagt bij aan de gezamenlijke inspanningen om de nodige budgetten en middelen vrij te maken. Dat engagement verhoogt ook de zichtbaarheid, het aanzien en de invloed van ons land in de relevante kringen.

## **4. Hoe kunnen we dit bereiken (leidende principes om de doelstellingen te halen)?**

Bij het uitdenken en uitvoeren van deze doelstellingen baseren de verschillende actoren van het Belgische buitenlandbeleid in de Sahel zich op de volgende leidende principes, die hen helpen om mogelijke antwoorden uit te werken, prioriteiten te stellen tussen de verschillende opties en ze te evalueren. Dat moeten we behoedzaam en doordacht aanpakken, om onze geloofwaardigheid niet op de helling te zetten.

1. De **globale aanpak**. De uitvoerders van het Belgische buitenlandbeleid zetten in op coördinatie, complementariteit, samenhang en synergie van hun acties.
2. **Voortdurende en gezamenlijke risico-, context- en impactanalyses**. De Sahelcontext wordt gekenmerkt door instabiliteit en volatiliteit, en eveneens door een democratisch deficit en in bepaalde gevallen ook mensenrechtenschendingen. Daarom kan de keuze van de gebruikte instrumenten en de uitvoeringsmodaliteiten worden afgestemd op de context, de risico's en de mogelijkheden (bijvoorbeeld door meer te focussen op het gedecentraliseerde en lokale niveau). Dat vraagt om flexibiliteit, zowel in de

budgetten als de procedures. Deze opdracht om regelmatig objectieve en neutrale analyses uit te voeren moet ook oog hebben voor de bescherming van ons personeel.

3. **De noodzaak om aanwezig te zijn.** Dat gebeurt door de aanwezigheid van de Belgische actoren op het terrein, maar ook door regelmatige bezoeken op politiek niveau.
4. **De Belgische toegevoegde waarde.** België benut zijn deskundigheid om een antwoord te bieden op de prioriteiten en vragen van zijn partners en van de civiele samenleving. Het benadrukt zijn taalkundige, culturele en historische banden met de regio, evenals zijn ervaring met en belangstelling voor het Afrikaanse continent.
5. **Conflictgevoeligheid** en het principe van **do no harm** (doe geen kwaad). Ons ervan vergewissen dat ons optreden de dynamiek van vrede en sociale samenhang niet negatief beïnvloedt, meer nog, ervoor zorgen dat het, rechtstreeks of onrechtstreeks, bijdraagt aan de noodzakelijke voorwaarden voor vrede in de regio.
6. Een **genuanceerde landenaanpak**. Ons land trekt vooral de kaart van bilaterale samenwerking (doelstellingen en strategieën die specifiek zijn voor elk land), zonder de coördinatie en de regionale dimensie van bepaalde kwesties uit het oog te verliezen, in een context waarin de verschillende aspecten van de crisis met elkaar verbonden zijn. Dat doet geen afbreuk aan het feit dat een blijvende aanwezigheid nog meer gebaseerd zou kunnen zijn op samenwerking met de civiele maatschappij of met regionale entiteiten.
7. **Verankering in een multilateraal kader.** België promoot zijn beleid binnen multilaterale fora, in de eerste plaats de EU. Zo versterken we onze internationale impact, status en geloofwaardigheid en kunnen we tegelijkertijd onze eigen bilaterale accenten leggen. Het optreden van ons land is coherent en complementair met de Europese inspanningen, alsook met die van de Verenigde Naties en andere instanties, zoals de Coalitie voor de Sahel.

We streven naar nauw overleg met regionale organisaties zoals ECOWAS, de AU en de Afrikaanse Ontwikkelingsbank.

Waar dat zinvol is, kan ons land een partner zijn in bilaterale inspanningen of programma's van meerdere actoren, die ter plaatse worden gecoördineerd.

8. **Duurzaamheid en lokaal eigenaarschap.** Voortbouwen op lokaal draagvlak en eigenaarschap. Dat vereist een systematische, genuanceerde en pragmatische beoordeling van de context, lokale knowhow, een open en constructieve dialoog, en afstemming op het bestaande beleid en de bestaande programma's van de partners. We stellen ons open voor en houden rekening met de eisen en behoeften van de partners en de bevolkingen, met respect voor hun gevoeligheden en soevereiniteit. We bevorderen de samenwerking met de legitieme partners op het meest geschikte niveau.

9. **Strategische toekomstanalyses.** Anticiperen op trends, risico's en hun mogelijke implicaties en kansen, om er lessen uit te trekken voor de strategische en budgettaire planning, en om betrokken te blijven.
10. **Wederzijdse verantwoording.** Het partnerschap is geënt op een eerlijke en voortdurende politieke dialoog.
11. **Inclusiviteit en prioritering van de genderaanpak.** Vrouwenrechten en gendergelijkheid zijn transversale thema's van de strategie.

## **5. Waar en in welke sectoren is België actief in de Sahel?**

Sinds bijna tien jaar en binnen een crisiscontext met meerdere gezichten, heeft ons land zijn inspanningen in de Sahel opgevoerd door nog meer in te zetten op ontwikkelingssamenwerking, defensie, initiatieven van de federale politie en een sterker diplomatiek optreden.

Sinds we in 2017 onze globale aanpak hebben aangenomen, en in het licht van de steeds complexere uitdagingen, heeft België gepoogd de uitwisseling tussen zijn actoren aan te moedigen en hun werkzaamheden te ontschotten, om ervoor te zorgen dat ons optreden coherenter en doeltreffender is en beter afgestemd op een context van overlappende uitdagingen. Verschillende Belgische actoren werken zo samen op gebieden als bevordering van de binnenlandse veiligheid (bv. Enabel en de Federale Politie in Burkina Faso en Benin) en stabilisatie (bv. in Niger hebben Defensie, Ontwikkelingssamenwerking en Diplomatie samen met hun Nigerese partners een veelzijdig proefproject opgezet voor stabilisatie, ontwikkeling en steun aan de veiligheidssector).

In 2018 heeft ons land zijn diplomatieke netwerk versterkt met de opening van vier extra ambassades, met name in Benin (Cotonou), Guinee (Conakry), Mali (Bamako) en Niger (Niamey), naast die in Burkina Faso (Ouagadougou), Nigeria (Abuja), Ivoorkust (Abidjan) en Dakar (Senegal).

In de Sahel zijn Mali, Burkina Faso en Niger partnerlanden van de Belgische Federale Ontwikkelingssamenwerking. Enabel is er actief op tal van domeinen: vrede en stabiliteit, sociale cohesie, water en sanering, onderwijs, klimaat (onder meer via een regionaal programma). Ons agentschap zet zich ook in voor de bevordering van lokaal ondernemerschap, toegang tot seksuele en reproductieve gezondheid en rechten, plattelandsontwikkeling en voedselzekerheid, en capaciteitsopbouw. Het is betrokken bij Team Europe initiatieven (klimaatverandering, veiligheid, migratie, strategische corridors ...) in de regio, en voert er ook contracten voor derden uit, vooral voor rekening van de EU.

De actoren van de niet-gouvernementele samenwerking versterken hun lokale partners, met name op het gebied van voedselzekerheid en familiale landbouw, vrede en sociale cohesie, gezondheid, onderwijs, gender, water en sanering en capaciteitsversterking (Eucap Sahel Niger en Mali).

Wat de samenwerking met internationale organisaties betreft, draagt de Belgische samenwerking financieel bij aan de algemene respons van meerdere VN-agentschappen en -programma's. En ook Mali, Burkina Faso, Niger, Nigeria en Tsjaad krijgen Belgische humanitaire financiering.



Ter ondersteuning van de veiligheidssector voert België programma's uit in de Sahellanden. Verschillende Belgische actoren (Buitenlandse Zaken, Defensie, Ontwikkelingssamenwerking, Politie en Justitie) zetten hun expertise in ten behoeve van de civiele missies inzake het gemeenschappelijk veiligheids- en defensiebeleid van de EU (missie voor de capaciteitsopbouw UCAP Sahel Niger en Mali).

Defensie draagt bij tot de regionale stabiliteit binnen een multilateraal kader, door deel te nemen aan operaties onder mandaat van de Verenigde Naties, de EU of in samenwerking met strategische partners in de regio (Frankrijk, Verenigde Staten). Ze neemt ook deel aan de gecoördineerde NAVO-inspanningen om de defensiecapaciteit van bepaalde partners rond de Sahel en de Golf van Guinee te ontwikkelen.

Defensie werkt ook bilateraal, op verzoek van Sahellanden. Zo rolt ze de Operatie New Nero uit in Niger, die tot doel heeft de veerkracht van de speciale eenheden van het Nigerese leger te versterken. De regelmatige betrokkenheid van Belgische instructeurs in de 'Ecoles Nationales à Vocation Régionale' en de opleidingen die worden georganiseerd voor de militairen van de Sahel, zowel in België als in hun land van herkomst, dragen bij tot de capaciteitsopbouw inzake veiligheid en defensie van de landen in de regio, waarbij we de normen van het internationale recht versterken. Defensie stelt haar expertise ook ter beschikking van landen die daarom vragen om hen te helpen hun defensie- en veiligheidscapaciteiten uit te bouwen of te reorganiseren en zo hun autonomie op dat gebied te ontwikkelen.

## **6. Hoe wordt de strategie opgevolgd?**

De Belgische geïntegreerde strategie voor de Sahel is geen eenmalige maatregel, maar een proces dat regelmatig moet worden gemonitord. Ze schuift een visie op middellange termijn naar voren, die weliswaar een analyse en een jaarlijkse actualisering van de uitvoering van de strategie vereist. Een interdepartementale *taskforce* zal instaan voor die monitoring, in de vorm van regelmatige interne rapportage aan de betrokken departementen (Defensie, Diplomatie, Ontwikkeling, Politie, Coördinatieorgaan voor de dreigingsanalyse, Justitie), en regelmatige toekomstanalyses.

De strategie vormt een referentiekader voor de respectieve (huidige en toekomstige) programmering en actieplannen van elke actor, ook die in een geïntegreerde vorm. In een bijzonder volatiele context biedt België zijn actoren maximale flexibiliteit bij de uitvoering van hun mandaat, binnen de geldende budgettaire en contractuele grenzen.

Bij de uitvoering van de strategie is communicatie van cruciaal belang, in het bijzonder in een context van desinformatie. De communicatie moet veeleer resultaten in de verf zetten, in plaats van intenties en vrijgemaakte budgetten.