

BIJLAGE 1: EVALUATIEMATRIX MET VRAGEN GESTELD DOOR DE TOR VOOR DE BEOORDELING VAN DE BELGISCHE ONTWIKKELINGSSAMENWERKING IN RWANDA 1994-2006

CRITERIA	HOOFDVRAGEN	SUBVRAGEN /-TAKEN	Informatiebronnen
1. CONTEXT: <i>wat waren de belangrijkste kenmerken van de context waarin het programma werd ontworpen en geïmplementeerd?</i>			
1.1 Rwanda 1994 - 1999	Wat dreef de verandering aan in deze periode?	• Tijdlijn en belangrijkste kenmerken.	Interviews deskundigen
1.2 Rwanda 2000-2006	Wat dreef de verandering aan in deze periode?	• Tijdlijn en belangrijkste kenmerken.	Interviews deskundigen Documentatie
1.3 Belgische ontwikkelings-samenwerking 1994-2006	Belangrijke veranderingen en evenementen binnen de Belgische ontwikkelingssamenwerking	• Tijdlijn en belangrijkste kenmerken.	Interviews deskundigen Documentatie
1.4 Donorklimaat 1994-2006	Belangrijke veranderingen in de donorgemeenschap en aanpak	• Tijdlijn en belangrijkste kenmerken.	Interviews met voormalige donoren & nieuwe donoren aan Rwanda
2. PROGRAMMAKWALITEIT: <i>wat was de kwaliteit van het programma en proces van de Belgische ontwikkelingsamenwerking?</i>			
2.1. Strategie	<ul style="list-style-type: none"> • Hoe werd de Belgische ontwikkelingssamenwerking gereorganiseerd en ontwikkeld sinds 1995? • Hoe/waar werd strategie geformuleerd voor het eerste Indicatief Landenprogramma? • Was de strategie van de Belgische ontwikkelingssamenwerking in Rwanda adequaat? 	<ul style="list-style-type: none"> • Vat evolutie en inhoud samen • Hoe werden de sectoren en partners gekozen? • Duidelijke doelstellingen, resultaatgericht en klaar voor evaluatie? • Relevant, gepast en in lijn met context/proces • Armoedebestrijdingstrategie? • Gepast geharmoniseerd met en gecommuniceerd aan andere donoren? • Gepast overleg met en communicatie naar regering, CS en privésector? 	Strategienota (12/2002) Sectorale Strategiepapers Indicatief Landenprogramma 2004-2006 Indicatief Landenprogramma 2007-2010 Interviews deskundigen
2.2 Relaties	<ul style="list-style-type: none"> • Hoe werd de Belgische ontwikkelingssamenwerking gezien door 	<ul style="list-style-type: none"> • Identificatie van sleutelpartners en veranderingen doorheen de tijd 	

	andere ontwikkelingspartners? • Hoe effectief streefde de Belgische ontwikkelingssamenwerking een strategie- en beleidsdialoog na?	• Algemene aanpak van beïnvloeding	
2.3 Activiteiten	• Welke waaier van activiteiten en instrumenten implementeerde de Belgische ontwikkelingssamenwerking?	• Financiële en personeelsinput per Indicatief Landenprogramma resultaat en instrument • Rechtvaardiging voor activiteiten en instrumenten per resultaat	Projectevaluaties Jaarverslagen Analyse van uitgaven per sector
	• Hoe balanceerde de Belgische ontwikkelingssamenwerking op gepaste wijze zijn steun voor de regering en de burgermaatschappij? • Hoe implementeerde ze multisectorale kwesties van gender, HIV, milieu en sociaaleconomische ontwikkeling?	• M & E van initiatieven en instrumenten? • Mainstream gender? • Mainstream milieu? • Mainstream sociaaleconomische ontwikkeling • Multisectorale aanpak voor HIV? • Geharmoniseerd met andere donoren? • Evenwicht tussen regering en burgermaatschappij?	
3. DOELTREFFENDHEID VAN HET PROGRAMMA: <i>wat heeft het programma bereikt?</i>			
3.1 Resultaten	• In welke mate werden doelstellingen op projectniveau gehaald/ zijn ze op schema op niveau van projectresultaten en bedoeling? • Heeft de Belgische ontwikkelingssamenwerking harmonisering bevorderd? • Hoe effectief zijn verschillende hulpinstrumenten geweest als ontwikkelingsinstrumenten? • Zijn deze resultaten duurzaam?	Coördineren de Belgische actoren (directe en indirecte bilaterale kanalen) hun activiteiten? Verzekeren de Belgische actoren dat hun activiteiten die van andere donoren aanvullen?	Voorgaande evaluaties NGO-evaluaties Interne DGOS M&E-systeemresultaten
3.2 Indicatief Landenprogramma	• Welke vooruitgang werd geboekt inzake elk strategisch resultaat van het Indicatief	Draagt de Belgische ontwikkelingssamenwerking bij aan het	

resultaten	Landenprogramma? <ul style="list-style-type: none"> • Is deze vooruitgang duurzaam? • Wat was de bijdrage van de Belgische ontwikkelingssamenwerking? 	verminderen van armoede?	
3.3 Bedoeling en doelstelling van het Indicatief Landenprogramma	<ul style="list-style-type: none"> • Welke vooruitgang werd geboekt inzake de bedoeling en sectorale doelstellingen van het Indicatief Landenprogramma? 	<ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunen van de implementering van de Armoedebestrijdingstrategie • Overheid en burgers werken samen om duurzame armoedebestrijding te bereiken 	NB Belgische ontwikkelingssamenwerking heeft geen algemeen landenprogramma met LOGFRAME-hiërarchie van doelstellingen waaraan vooruitgang wordt getoetst
3.4 Belgische ontwikkelingssamenwerking, bedrijfsdoelstellingen	<ul style="list-style-type: none"> • Welke bijdrage heeft het programma geleverd tot het General Cooperation Framework (2004) 	<ul style="list-style-type: none"> • Bijdrage tot Belgische Hulpstrategie 	
4. ONTWIKKELINGSVOORUITGANG: <i>welke ontwikkelingsvoortgang werd er geboekt in Rwanda?</i>			
4.1 Ontwikkelingsvoortgang 1994-1999 & 2000-2006	<ul style="list-style-type: none"> • Welke algemene voortgang werd geboekt ten opzichte van de Millennium Ontwikkelingsdoelstellingen enz.? • Wat was de bijdrage van ontwikkelingshulp? 	<ul style="list-style-type: none"> • Economische en ontwikkelingsvoortgang • Bijdrage van ontwikkelingshulp? 	Jaarverslagen hulpbeoordeling Volks- en gezondheidsverslagen 2001 & 2005 Onafhankelijk verslag armoedebestrijdingsstrategie Strategie voor Economische Ontwikkeling en Armoedebestrijding sectorverslagen
5. BESLUITEN, LESSEN EN SLEUTELDOMEINEN			

5.1 Bijdrage van de Belgische ontwikkelingssamenwerking aan ontwikkeling in Rwanda en toegevoegde waarde	<ul style="list-style-type: none"> • Wat was de totale bijdrage van de Belgische ontwikkelingssamenwerking? <p>Is er een duidelijke toegevoegde waarde?</p>
5.2 Troeven en knelpunten van het Belgische programma voor ontwikkelingssamenwerking	<ul style="list-style-type: none"> • Wat waren de troeven van het Belgische programma voor ontwikkelingssamenwerking? • Wat waren de knelpunten?
5.3 Verklarende factoren	<ul style="list-style-type: none"> • Wat verklaart de bijdrage van de Belgische ontwikkelingssamenwerking en de troeven en knelpunten van het programma?
5.4 Sleuteldomeinen en lessen	<ul style="list-style-type: none"> • Welke lessen kunnen worden getrokken voor het Regionaal Programma (Strategie?), de Belgische ontwikkelingssamenwerking en de donoren? • Welke domeinen van groter belang (PRS & BS) worden opgeworpen door de Rwandese ervaring?

