



**Note au service de l'évaluation spéciale
(A l'attention de Cécilia de Decker)**

Nos références

D3/MDW/DEV.07.04/2019/990

Vos références: DEV13.05/FDM(N)18577/S4/2016/01

date

21 JAN. 2019

**Objet: Evaluation d'impact de la coopération universitaire belge au
développement: management response.**

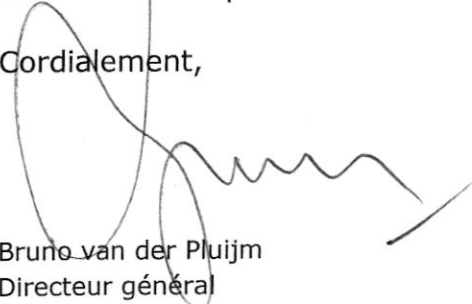
Madame l'évaluatrice spéciale,

Vous trouverez en annexe la réponse de la direction société civile (D3) aux 4 recommandations contenues dans le rapport sous rubrique.

Le rapport est fouillé et les recommandations argumentées. Après analyse par les services concernés, la direction D3 accepte sans restriction les 4 recommandations. Comme 3 d'entre-elles consistent, pour la direction D3, à « continuer à... » une date / délais de mise en œuvre n'était pas opportun, c'est pourquoi il a été opté pour mettre « continuation ».

Dès le dialogue institutionnel 2019, ces recommandations seront discutées en profondeurs avec le VLIR et l'ARES, de manière à poursuivre les bonnes pratiques et à corriger les faiblesses identifiées. En outre, ces recommandations arrivent suffisamment tôt pour qu'elles puissent être intégrées dans les programmes futurs (2022-2026), ce à quoi il sera donné suite en partenariat avec les organisations concernées.

Cordialement,


Bruno van der Pluijm
Directeur général

Annexe(s):management response D3

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information



Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Document communiqué en vertu de l'Accès à l'information

Aanbeveling	Management response	Doelstelling	Volgende stap, activiteit, beslissing	Datum of uitvoeringstermijn	Bevoegde dienst (en) en/of perso(n)en
	aanvaard, deels aanvaard (+ argumentatie), niet aanvaard (+ argumentatie)				
DGD moet zowel ingebedde als individuele studiebeurzen blijven financieren, aangezien ze elkaar aanvullen en leiden tot impact binnen en buiten de academische wereld.	aanvaard	Ingebedde beurzen hebben een toegevoegde waarde voor het versterken van de onderwijs- en onderzoekscapaciteiten van partneruniversiteiten, aangezien voormalige ontvangers van studiebeurzen in sterke mate aanblijven als faculteitslid in de partnerinstellingen. Ontvangers van individuele beurzen dragen ook bij tot de professionalisering van de organisatie waarvoor zij werken. Daarom vullen de twee soorten beurzen elkaar aan en moet DGD beide blijven financieren.	De financiering van deze 2 types beurzen is gegarandeerd in het lopende 5-jaren programma van de niet-gouvernementele samenwerking. Voor de evaluatie is een enquête gedaan om na te gaan wat de bursalen hebben gedaan na de studie. Dit opvolgingsmechanisme zou systematisch moeten worden toegepast om de impact van studiebeurzen te meten. Opnemen in richtlijnen dat bij de applicatieaanvraag systematisch een engagement van de werkgever wordt gevoegd voor verdere tewerkstelling na afloop studiebeurs.	continu	D3
DGD moet IUC's en projecten blijven financieren, aangezien de bestaande interventieportefeuille van VLIR-UOS en ARES zeer geschikt is gebleken om impact te realiseren op individueel niveau en op het niveau van de instellingen.	aanvaard	Beide instrumenten vullen elkaar aan en zijn complementair, aangezien projecten gericht zijn op veranderingen op departementsniveau binnen een specifiek domein, terwijl IUC's een holistische ondersteuning bieden aan de universiteit op langere termijn.	Dit is voorzien binnen de huidige DGD financiering. Stimuleren dat er verspreidingsmechanismen naar andere actoren (NGO's, multilaterale organisaties, spin off, privésector, ...) worden opgezet voor de interventies zodat er impact buiten de academische wereld gegenereerd wordt. De verspreiding onder de andere actoren voor ontwikkelingssamenwerking kan georganiseerd worden in het kader van het GSK. Deze mechanismen kunnen de vorm aannemen van langdurige partnerschappen tussen partneruniversiteit en overheid, van bij aanvang de eindbegunstigen en/of de lokale autoriteiten betrekken bij het onderzoeksproces, ...	continu	

<p>DGD moet samen met VLIR-UOS en ARES een strategische dialoog aangaan om te beslissen hoe de organisatiecapaciteiten bij toekomstige interventies doeltreffender kunnen worden versterkt en om te bepalen welke middelen wat dat betreft moeten worden toegewezen.</p>	<p>aanvaard</p>	<p>Het versterken van organisatiecapaciteiten is een succesfactor voor het vergroten van onderzoeks- en onderwijscapaciteiten bij de partnerinstellingen.</p>	<p>Nagaan met de koepelorganisaties VLIR-UOS en ARES of de Belgische universiteiten over de nodige expertise beschikken om capaciteitsversterking te leveren en/of indien nodig andere bronnen van expertise aan te boren en/of nieuwe modaliteiten te ontwikkelen. Er is expertise aanwezig in hogescholen op vlak van management, ... daarom moet synergie gestimuleerd worden tussen de universiteiten en hogescholen in de programma's van institutionele ondersteuning. Het is belangrijk dat voldoende rekening wordt gehouden met de specifieke evoluerende capaciteiten van de partnerinstellingen (rekening houdende met stijgende studentenpopulatie bijvoorbeeld) op vlak van infrastructuur en beschikbare budgetten om duurzaamheid te verzekeren.</p>	<p>dès le Dialogue institutionnel 2019</p>	<p>D3</p>
<p>DGD moet instellingen en personen de mogelijkheid blijven bieden om meer dan één keer financiering te ontvangen van de Belgische universitaire ontwikkelingssamenwerking, aangezien dit een succesfactor is gebleken voor de duurzaamheid van de impact van interventies.</p>	<p>aanvaard</p>	<p>De portfoliobenadering van de universitaire ontwikkelingssamenwerking draagt er toe bij dat individuen en/of instellingen meer dan één keer een financiering kunnen ontvangen. Zo zijn zuidinitiatieven veelal zaaigeld die kunnen leiden naar hechtere samenwerkingsvormen met instellingen in het Zuiden (TEAM, IUC). VLIR-UOS en ARES hebben studiebeursmodaliteiten uitgewerkt om voormalige bursalen de kans te geven hun doctoraat af te ronden indien dit niet gelukt is binnen de interventie. Dit heeft een positieve invloed op de duurzaamheid van de impact van de universitaire ontwikkelingssamenwerking.</p>	<p>Ondersteunen en stimuleren van partnerschappen met de verschillende actoren die actief zijn op het vlak van ontwikkelingssamenwerking voor informatie-uitwisseling, werken in synergie en complementariteit. Voor meer impact van de universitaire samenwerking moet de looptijd van partnerschappen gestimuleerd worden in overeenstemming met het aantal partnerschappen en moeten verschillende types van ondersteuning afgewogen worden.</p>	<p>continu</p>	